

Tenez-vous à jour sur des questions d'intérêt en gestion financière du secteur public. Nouveaux sur le site Web de igi*fmi, des articles courts écrits pour vous par Deloitte, une firme de consultants au faite des sujets reliés à la comptabilité et à la vérification au Canada.

Vivre selon ses moyens – Solutions pragmatiques pour les gouvernements accusant des déficits

Jonathan Hopkins, Gestionnaire supérieur, Consultant, Deloitte Canada

Le 16 mars 2010

Les gouvernements à tous les niveaux traversent actuellement une période difficile. Bien que les dirigeants du secteur public soient toujours tenus de respecter des budgets limités, la conjoncture actuelle impose des pressions extraordinaires sur les finances publiques. Aux prises avec des déficits de taille attribuables aux sommes qui ont été consacrées à la relance économique et à une diminution des rentrées d'impôts, les gouvernements doivent adopter des solutions pragmatiques afin d'améliorer leur structure de coûts.

Examinons les chiffres. Selon les estimations du gouvernement, les gouvernements fédéral et provinciaux prévoient un déficit combiné de 90,1 milliards de dollars au cours de l'exercice 2009-2010, ce qui équivaut à 2 690 \$ pour chaque Canadien.

Pourquoi les gouvernements doivent-ils agir à tout prix? Le problème budgétaire affligeant de nombreux gouvernements est un problème d'ordre structurel qui ne sera pas réglé complètement par une reprise économique.

Par où les gouvernements devraient-ils commencer? Les gouvernements ont déjà accusé des déficits, mais l'ampleur de la récession, la fragilité de la reprise et la nécessité de maintenir les dépenses en infrastructure sont des facteurs qui placent les gouvernements en position difficile et qui créent des conditions bien différentes de ce qu'on a connu au cours de récessions récentes.

Il est possible de recourir aux outils traditionnels, notamment le gel des embauches à la fonction publique et le gel des salaires, mais un véritable changement structurel exige une démarche plus raisonnée. Examinons ci-dessous les quatre occasions de faire preuve de bonne gestion en période de déficit :

1. *Examiner les revenus perdus afin d'établir quelle est la cause principale de cette perte.*
2. *Éliminer les programmes qui ne sont plus pertinents.*
3. *Étudier de quelle manière les ressources sont consacrées aux diverses activités au sein de l'organisation.*
4. *Examiner la valeur stratégique des biens.*

En cette période économique difficile, les gouvernements sont tenus de revoir leurs dépenses et d'examiner de près leurs revenus – voilà ce qu'il faut faire pour vivre selon ses moyens.

Auteur : Jonathan Hopkins. M. Hopkins est cadre supérieur au sein du service de la stratégie et des opérations chez Deloitte.