

# Comment composer avec un comité de vérification externe

James R. Mitchell

IGF

Le 26 novembre 2009

# La présentation

---

1. Ma propre expérience
2. Comprendre les CVMO
3. Un nouveau monde pour la vérification
4. Faire en sorte que la relation fonctionne
5. Cinq choses à se rappeler

# Ma propre expérience

---

- Autrefois fonctionnaire dans un organisme central; consultant depuis 15 ans maintenant
- Ne suis pas un vérificateur (mais j'ai géré un programme de vérification)
- Relation de longue date avec le BVG
- Membre de deux CVMO :
  - MPO (grand ministère qui gère des politiques et des programmes, a une composante scientifique et une présence nationale)
  - CoLO (petit organisme, qui relève du Parlement)
- Dans les deux cas, expérience très positive

# Comprendre les CVMO

---

- « Comités de vérification des ministères et organismes »
- Innovation majeure dans la gouvernance
  - Les SM étaient réticents au début, mais ils les accueillent maintenant favorablement.
- Principales caractéristiques :
  - Agissent à titre consultatif auprès des SM
  - S'occupent de questions liées à la gestion, aux rapports, à l'information pour la prise de décisions par la direction, à la fonction de contrôleur
  - Composés en majorité de membres de l'extérieur (généralement 3)
  - Parfois présidés par un SM
  - Se réunissent au moins tous les trois mois

# Comprendre les CVMO...

---

- Investissement majeur de la part du BCG et du SCT
  - Formation, orientation, ressources
  - Une véritable communauté de CVMO est en train de se développer.
- Répercussion importante sur la fonction de vérification
  - DPV
  - Nouvelle approche en matière de planification et de suivi des vérifications

# Un nouveau monde pour la vérification

---

- Nouvelles attentes de la gestion et des CVMO
- Exigences :
  - Pertinence accrue
  - Sélection plus rigoureuse de l'objet et de la portée des vérifications
  - « langage clair »
- La vérification est maintenant considérée comme un outil essentiel pour une meilleure gestion.
- Dans la plupart des ministères, la vérification est distincte de l'évaluation.

# Faire en sorte que la relation fonctionne

---

1. Comprendre que les choses sont différentes maintenant – les services de vérification ne peuvent plus fonctionner comme auparavant.
2. Travailler en étroite collaboration avec tous les membres – commencer par les informer sur les programmes et les systèmes.
3. Viser la pertinence – faire participer le CVMQ à l'élaboration du plan de vérification.
4. Circonscrire les vérifications pour qu'elles correspondent aux préoccupations de la direction.
5. Considérer le CVMQ comme une composante essentielle du ministère.

# Cinq choses à se rappeler

---

1. Le CVMO n'est pas un conseil d'administration; c'est un comité de vérification d'un ministère/organisme.
2. La plupart de ses membres ne connaissent pas le ministère (et peut-être pas ses activités).
3. La plupart auront besoin d'au moins un an pour s'habituer à leur rôle.
4. Le directeur de la vérification interne et les premiers vérificateurs ont un rôle essentiel à jouer pour garantir la pertinence, la qualité et la rapidité d'exécution du travail.
5. Le DPV est maintenant un acteur central de l'équipe de gestion; il joue un rôle déterminant dans la réussite du CVMO.